

AÇIKLAMA

Hat dengeleme kaizeni; bir hatta darboğaz olan istasyonun çevrim süresini azaltarak hat çevrim zamanını ve dolayısıyla hat verimini ve hat kapasitesini arttırmayı hedefleyen kaizenlerdir. Hat dengelemede süreç yönetimi, ürün ve hizmet üretme sistemine ve nasıl organize olacağına karar verilmesi yeni ürün ve hizmet planlamasının bir amacıdır. Kapasite planlamasını, ekipman seçimini ve yerleşke tasarımını etkiler.



Doğru hat düzenlemesi ve yerleşim tasarımının;

- 1.Hedef ürün ve hizmet kalitesine ulaşmayı kolaylaştırma,
- 2.İşçileri ve alanı etkin bir şekilde kullanımı,
- 3.Darboğazların elimine edilmesi,
- 4.Malzeme taşıma maliyetlerini minimize etmek,
- 5.Malzeme ve çalışanların gereksiz hareketlerini elimine etmek,
- 6.Müşteri hizmet veya üretim zamanını minimize etmek gibi hedef ve maliyet artıran etkileri olmaktadır.

AMAÇ

Leanopoly hat dengeleme simülasyonunun amacı; doğru hat dengeleme, etkin iş gücü, stok kontrol, yamazumi, tedarik zinciri yönetimi gibi bir çok maliyet düşüren teknikler ile kârlılığı arttırmaktır.



İÇERİK

- Fabrika kurulumu
- Üretilecek ürünlerin tanımlanması
- Senaryolar
- Stratejik planlama
- Uygulamalar



YÖNTEM

Katılımcılar kişi sayısına göre her bir kişiye bir fabrika gelecek şekilde yerleşim düzeninde oturtulur. Teorik bilginin aktarımına paralel olarak eğitim boyunca sürekli olarak farklı senaryolarla ve katılımcılara etkin rol verilerek doğru hat dengelemeleri sağlanır. Simülasyon sırasında bireysel oluşturulan takımların senaryolardaki başarıları eğitmen tarafından puanlanarak; rekabet içinde dinamik bir öğrenme atmosferi yaratılır. Her senaryo sonunda yapılan stok sayımı ile darboğazın nerde olduğu ve hangi fabrikanın kâr-zarar ettiği belirlenir.



KATILIMCI PROFİLİ

Yeni ürünlerin devreye alma süreci içinde yer alan veya teknik birimlerde çalışan kurum personeli.



SÜRE

1 Gün

