

## AÇIKLAMA

Üretim sektöründe faaliyet gösteren kurumlarda, operatörleri yönlendiren, onların doğru şekilde üretim yapmasını sağlayan kısacası ürünü ortaya çıkaran operatörleri yöneten ustabaşı, posta başı, formen veya süpervizör konumundaki yöneticilerdir.

Bu program, kurumların başarısında katkısı yadsınamayan, ancak iş başından ayrılmadığı için eğitim almakta zorlanan ve eğitim aldığı anda da sonuçlarını hemen işine yansıtabilecek teknik ara kademe yöneticilere veya yönetici adaylarına özel hazırlanmıştır.

## AMAÇ

Eli işe değer ve ürün kalitesinde en önemli etkiye sahip üretim personelinin yöneticisi olarak görev alan ara kademe yöneticilerin yetkinliklerinin geliştirilmesidir.

## İÇERİK

### Modül 1: Yöneticilik

#### Günümüz İş Dünyasında Ara Kademe Yöneticilik

- İş dünyasının dinamikleri
- Ara kademe yöneticinin görevleri
- Ara kademe yöneticinin şirket içinde yüklendiği sorumluluklar
- Çalışanına örnek yönetici
- Gözleri bağlı, birbirine bağlı yönetim hiyerarşisi oyunu
- Örnek yönetici senaryo çalışması

### Modül 2: İletişim

#### Ara Kademe Yöneticinin İfade Yeteneği

- İş yerinde iletişimin önemi
- Vücut lisanı
- Sözlü ifade yeteneği
- Yazılı ifade yeteneği
- Tek yönlü ve çift yönlü iletişim uygulaması
- Kısıtlı sürede doğru sözel iletişim uygulaması

### Modül 3: Problem

#### Problem Kabulü ve Çözme Yeteneği

- Problem tanımı
- Problemin varlığının fark etme ve kabul etme
- Problemin doğru tanımlanması
- Derinliğine düşünerek problem çözme kabiliyeti
- Problem çözen teknikler
- Problem tanımlama uygulaması: Kim daha doğru tanımlayacak?
- Sığ düşünceyi yenme ve derinlemesine düşünme uygulaması
- Balık kılıçığı uygulaması
- Öneri sistemi ve önemi

### Modül 4: 5S

#### İş yerinde Temizlik ve Düzen (5S)

- İş yerinde temizlik ve düzen
- 5S
- 5S uygulama adımları
- Ara kademe yöneticisinin 5S'deki görevleri
- Temizlik ve düzen uygulaması
- 5S denetim uygulaması

### Modül 5: Risk

#### İş Yerinde Risk ve Risk Önleyici Davranış

- Risk kavramı
- Risk derecelendirme
- İş başında risk almanın olası sonuçları
- Risklere karşı önlemler
- Davranışlarla riskleri engelleme
- Risk derecelendirme uygulaması
- Risk uygulaması

## YÖNTEM

**“Atölyeler Profesyonel Ustalarla Tanışacak”**

Katılımcılar sayısına göre eğitimin başında 2 veya daha fazla takıma ayrılmaktadır. Teorik bilginin aktarımına paralel olarak eğitim boyunca sürekli olarak uygulamalarla konular pekiştirilmektedir. Eğitim sırasında oluşturulan takımların uygulamalardaki başarıları eğitmen tarafından puanlanarak; rekabet içinde dinamik bir öğrenme atmosferi yaratılmaktadır.

Eğitim başında ve sonunda gerçekleştirilen çoktan seçmeli sınavlar yardımı ile bilgi seviyelerindeki artış ölçülmektedir. Sonuç olarak katılımcıların eğitim sırasındaki performansları ile sınav sonucunda elde ettikleri başarı seviyesi dikkate alınarak, toplam başarı puanı oluşturulmaktadır.

InoTec sertifika programı katılımcılarına, uygulama metodu itibarıyla fark yaratan, günümüzün sürekli gelişen sanayi koşullarına paralel olarak geliştirilen, proaktif yaklaşımlı eğitimler sağlamaktadır.



 **KATILIMCI PROFİLİ**

Bu program kurumların başarısında katkısı yadsınamayan, ancak iş başından ayrılamadığı için eğitim almakta zorlanan ve eğitim aldığı anda da sonuçlarını hemen işine yansıtabilecek ara kademe yöneticilere veya yönetici adaylarına özel hazırlanmıştır.



 **SÜRE**

3 Gün

