

AÇIKLAMA

Üretim yapan firmalarda çalışanlar, günlük yaşanan sorunların ve yetiştirilmeye çalışılan işlerin gölgesinde, çoğu zaman kendilerinin ve şirketlerinin gittikleri yönü göremeyebilirler. Telaş ve karmaşanın arasında yapılan çalışmalar genellikle günü kurtarmak amacı ile gösterilen, şirketin stratejik planından uzak boşa kürek çekilen çabalardır.

Bir şirketin ileri gidebilmesi ve büyüebilmesi için sadece üst yönetm ve beyaz yaka personellerin değil tüm çalışanların yaptıkları işler bazında hedefleri olmalıdır. Üretimde çalışan mavi yaka yöneticilerin bölümlerini belirlenen aylık hedefler ile yönetmesi, hedefe ulaşmak için alınması gereken aksiyonları belirlemesi ve sorumlu olduğu bölümün performansını takip etmesi, hem şirketin ulaşmak istediği hedefe giden adımları daha sonuç odaklı hale getirecek hem de sadece beyaz yakaların değil, mavi yaka çalışanların da kendilerini şirketin önemli bir parçası olarak hissetmelerini sağlayacaktır. Bunun yanında mavi yaka personellerin yaptıkları işleri, şirketin hangi amacına hizmet ettiğini bilmeleri ve o hedef için ilerlemeleri de daha verimli çalışmalarını sağlayacaktır.



AMAÇ

Eğitim; şirketlerinde üretimden sorumlu beyaz yaka yöneticilerin, mavi yaka ara kademe yöneticiler için bölümleri bazında hedefleri, kilit göstergeleri ve aksiyonlarını belirlemelerini ve firmalarında uygulanabilirliğini sağlamalarını hedeflemektedir.



İÇERİK

- Giriş
- Şirket Hedeflerini Anlama (Şirketin üretim için belirlediği genel hedefleri Hoshin Kanri matrisi üzerinde tanımlanması)
- Hedef Belirleme Ve Hedeflerle Yönetim (Üretim bölümleri bazında ölçülebilir kilit hedefler belirleme ve şirket hedefleri ile ilişkilendirilmesi)
- Üretim Hattı için Aksiyonlar (Üretim bölümleri bazında yapılacak aksiyonları belirleme ve kilit göstergeler ile ilişkilendirilmesi)
- Aksiyon Sorumluları (Alınacak aksiyonlar için bölüm bazında sorumluların belirlenmesi)



KATILIMCI PROFİLİ

Kuruluşların üretimden sorumlu mühendis ve yönetici seviyesindeki çalışanları ile ustabaşı veya teknik ara kademe yöneticileri



GEREKLİ ÖN BİLGİLER

Beyaz yaka katılımcıların stratejik planlama eğitimi almış olmaları veya firmalarında stratejik planlama çalışmalarında görev almış olmaları gerekmektedir.



YÖNTEM

Eğitimin ilk gününde firmanın üretimden sorumlu beyaz yaka yöneticileri ile birlikte üst yönetimin hedeflerini anlaşılması ve Hoshin Kanri matrisinde şirket hedeflerinin belirlenmesi ile ilgili workshop çalışması yapılacaktır. İkinci gün, mavi yaka teknik ara kademe yöneticiler ile birlikte ilk gün belirlenen hedeflerini ölçülebilir kilit göstergelere çevirerek mavi yaka düzeyinde ifade etme ve her gösterge için hedefler belirleme ile ilgili workshop çalışması yapılacaktır. Üçüncü gün mavi yaka ile birlikte alınacak aksiyonlar belirlenecek ve iç gün boyunca yapılan çalışmalar üst yönetime sunulacaktır.



SÜRE

3 Gün

