

AÇIKLAMA

Değişen rekabet koşulları kurumların kar marjlarında ciddi miktarda azalmaya neden olmuştur. Geçmiş dönemlerde elde edilen kar marjlarının bugün mümkün olmamasının temel nedeni, piyasa koşullarında oluşan ve aşağı doğru seyir izleyen fiyatlara paralel olarak maliyetlerin de aynı oranda azalmamasıdır. Maliyetlerin azaltılabilmesi için kurumların verimliliklerine odaklanarak, verimliliklerini arttırmaları gerekmektedir.

Verimliliğin artırılması ve dolayısıyla maliyetlerin düşürülmesi sadece üretim operasyonları ile kısıtlı kaldığında çoğunlukla yeterince başarılı olamamaktadır. Bu nedenle tüm kurumun verimliliğin artırılmasını hedefleyen ve tüm çalışanların rol aldığı toplu bir harekete ihtiyaç duyulmaktadır.

Bu sertifika programı kurumların verimliliklerini arttırmaları ve maliyetlerini düşürmelerini sağlamaya yönelik olarak InoTec tarafından özel dizayn edilmiş bir yönetim modelini takip ederek, konu ile ilgili tüm kavramları ele almaktadır.

AMAÇ

Sertifika Programının temel amacı;

- Katılımcıların firmaları içerisinde katma değer yaratan faaliyetleri ayırt etmesinin sağlanması ve geliştirilecek aksiyon planlarıyla verimin artırılmasına yönelik çalışmalarını organize etme yeteneğine sahip olması.

İÇERİK

Modul 1: Pazar Şartları

Modul 2: Temel Kavramlar ve Maliyet

Modul 3: Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Yönetim Modeli

Modul 4: Verimlilik Tanımı

Modul 5: Verimlilik Ölçümü

Modul 6: Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Teknikleri

- Yönetimsel Teknikler** (Değişim Mühendisliği, Toplam Kalite Yönetimi, Süreç Yönetimi, Yalın Üretim, Altı Sigma, Yalın Altı Sigma)
- Yatırım – Mali – Proje Esaslı Teknikler** (Yatırım Analizleri, Risk Yönetimi, Proje Seçimi ve Yönetimi)
- Ürün Stratejisi ile İlgili Verimlilik Teknikleri** (Hedef Pazar Odaklı Ürün Stratejisi, Ürün Çeşitlendirme, Ürün Basitleştirme)
- Personel Esaslı Teknikler** (İnsan Gücü Planlama Sistemi, Eğitim ve Beceri Geliştirme Programları, Performans Yönetimi, Öneri Değerlendirme Sistemi, İş Tasarımı Liderlik, Takım Çalışması, Ergonomi, İş Güvenliği)
- Ürün Geliştirme Esaslı Teknikler** (Müşteri Sesi Algılaması - VoC, Değer Analizi, Eş Zamanlı Mühendislik, Kalite Fonksiyonları Geliştirme – QFD, Deney Tasarımı – DoE, Hata Türleri ve Etkileri Analizi – DFMEA ve PFMEA, İstatistiksel Proses Kontrol – SPC, 8D)
- Tedarik Zinciri Yönetimi Esaslı Teknikler** (Satın Al veya Üret Kararı, Dış Kaynak Kullanımı, Tedarikçi Geliştirme)
- Üretim Esaslı Teknikler** (Değer Akış Analizi – VSM, Kaizen, Hat Dengeleme, Hücresel İmalat, Kanban, 5S, Poka Yoke, Görsel Kontroller, Görsel Fabrika, Tekli Dakikalarda Kalıp Değişirme – SMED, Toplam Üretken Bakım – TPM)
- Tesis – Makine – Bilgisayar Esaslı Teknikler** (Bilgisayar Destekli Mühendislik – CAE, Bilgisayar Destekli Üretim – CAM, MRP ve ERP Sistemleri, Otomatik Depolama Sistemleri, CNC Makineler, Endüstriyel Robotlar, Bilgisayarla Bütünleşik Üretim – CIM, Bilgisayar Destekli Tasarım – CAD)

YÖNTEM

Katılımcılar sayısına göre eğitimin başında 2 veya daha fazla takıma ayrılmaktadır. Teorik bilginin aktarımına paralel olarak eğitim boyunca sürekli olarak uygulamalarla konular pekiştirilmektedir. Eğitim sırasında oluşturulan takımların uygulamalardaki başarıları eğitmen tarafından puanlanarak; rekabet içinde dinamik bir öğrenme atmosferi yaratılmaktadır.

Eğitim başında ve sonunda gerçekleştirilen çoktan seçmeli sınavlar yardımı ile bilgi seviyelerindeki artış ölçülmektedir. Sonuç olarak katılımcıların eğitim sırasındaki performansları ile sınav sonucunda elde ettikleri başarı seviyesi dikkate alınarak, toplam başarı puanı oluşturulmaktadır.

InoTec sertifika programı katılımcılarına, uygulama metodu itibarıyla fark yaratan, günümüzün sürekli gelişen sanayi koşullarına paralel olarak geliştirilen, proaktif yaklaşımlı eğitimler sağlamaktadır.



KATILIMCI PROFİLİ

Verimlilik Arttırma ve Maliyet Düşürme Tekniklerini kullanarak, şirketlerine katma değer yaratmak isteyen yönetici ve çalışanlar.

SÜRE

4 Gün

